

校長的話 Part2

大家好！

我非常感謝這次沈董事長，以及所有南榮董事，監事的信任，支持，以及期待，同意了我來擔任代理校長的職務。

沈董事長是高醫大外科醫生，退休後仍任名譽教授，以及高醫大課程委員會委員，董事長仁心仁術，對於大學高教更是充滿熱情，他一直期望，也是對我的期許，南榮一定要持續過去五十多年來的科技教育傳統，培育人才，讓學生因教育而成就自己的使命。

我很高興接受沈董事長的邀請，來協助他處理學校的發展，尤其，現在學校面臨諸多困難，需要解決，而我和沈董事長一樣，熱愛教育，相信教育，因此，我代理校長最重要的目的也是教育，要讓南榮科大在月津港，再度肩負起教育的使命，讓大家看到教育的價值與力量。

沈董事長有他自己對南榮未來的規劃，希望大家支持，也把學校擺在第一，共同努力，讓南榮再度站起來。這裡，我也請大家相信我，我會全力以赴，會和董事會，全校老師，學生，共同努力，達成南榮科續拚教育的使命。

目前南榮尚有一千五百多位學生，可以知道我們很多學生信賴學校，他們並沒有因為學校遭到教育部停招就選擇轉學，離開；相反的，他們仍然留在南榮，要在南榮畢業，取得學位，對於這些學生，我會向教育部爭取權益，並作為優先考量，維護他們受教權，使他們接受最好的教育。

目前學校財政極度困難，學校老師、行政同仁壓力非常的大，我了解這問題，也希望盡快解決學校財務問題，也請學校老師、行政同仁共大家共體時艱，共同努力，共同度過這個學校自創校以來最大的難關，我們要努力經營，讓學校能立於不敗之地

我擔任過校長，知道學校財務和學校競爭力息息相關，錢是學校發展的保障，這是辦大學的鐵律，世界排名的頂尖大學，他們都因為有很好的學校基金，稱為 endowment fund，而能力於不敗之地。所以，我會努力幫學校賺錢，只要在大學法或私校法允許的範圍之下，任何可以帶來學校財政的，例如：募款，投資，或以技術取得股權，場地出租，或產學合作，這些我都會列為優先努力的



方，我也會與相關主管共同會商，尋求走出學校財務困境的方法。

同時，為了學校永續經營，我會成立 endowment fund，建立一個基金，做為學校發展的後盾，將來可以支持老師研究經費的需要，同時也可以幫助南榮畢業生創業與事業發展。

知識是人類歷史前進最為重要的力量，知識也是個人生命歷程改變最為重要的力量。今天我們所處的是一個科技與資訊的時代，也是知識經濟的時代，知識的重要性更是有增無減。南榮作為一所大學，我們必須堅持知識的核心價值，只有堅持知識，南榮才有希望，才有競爭力，這是永遠不變的道理，也是南榮前進的根基與力量。

只是，這是個嶄新的時代，傳統的知識已經不能滿足學生，或者滿足社會的需要。我們發現，現在學生在校園學的東西和社會脫節，他們的知識對他們就業完全沒有幫助，也因此，很多學生還必須到外面就業補習班上課，學習學校以外的知識，他們才能找到工作。這是當今教育怪現象，大學似乎已脫離教育基本目的了。

大學必須反省，必須回應社會變遷的需求，大學老師也不能再墨守成規，用傳統的知識，要來傳道，授業，解惑。老師必須改變這樣的想法，老師不能再用他用一輩子早年所學的知識，要來教育學生，老師要趕得上時代，要去學習，並且講授新的東西給學生。這是新時代的老師。總之，大學自身必須改變，必須調整，只有這樣，我們才能站起來，才能讓這世界看到大學的價值。

我們必須重新定義教育，我們的時代在變，但我們老師卻沒有變，沒有增加知識能力，我們墨守成規，抱著很多年前所學的東西，要來給我們的學生，因為這樣，我們才被學生淘汰，被這世界淘汰。

我覺得，我們可以很有希望，只要我們有反省的能力，只要我們知道這個時代知識在哪裡，知識的可用價值在哪裡。

過去，我們在圖書館找知識，所以圖書館是大學的中心，但今天，Microsoft 的搜尋引擎，wiki 的百科全書，他們正是知識的中心，他們提供了比學校多有用的知識，任何這時代的人，都必須在網路上找到知識的價值。尤其，我們要學習他們的軟體，這樣才能走入這個社會，才能看到知識的應用價值，這時，如何學習 microsoft 的語言，如何運用電腦的應用程式幫助我們生活，這才是今天的教育。

謝謝大家。

侯崇文
108/3/26